

**ANALISIS PERENCANAAN DAN REALISASI ANGGARAN  
PERUSAHAAN PT MUNTJUL DIAMOND**



**OLEH:  
KEVIN SANTOSO  
3203011082**

**JURUSAN AKUNTANSI S-1  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2015**

**ANALISIS PERENCANAAN DAN REALISASI ANGGARAN  
PERUSAHAAN PT MUNTJUL DIAMOND**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada**

**FAKULTAS BISNIS**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA**

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Jurusan Akuntansi**

**OLEH:  
KEVIN SANTOSO  
3203011082**

**JURUSAN AKUNTANSI S-1  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2015**

**SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH dan  
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa  
Unika Widya Mandala Surabaya:

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Kevin Santoso  
NRP : 3203011082  
Judul Skripsi : Analisis Perencanaan dan Realisasi Anggaran  
Perusahaan PT Muntjul Diamond

Menyatakan bahwa tugas akhir skripsi ini adalah ASLI karya tulis  
saya. Apabila terbukti karya ini *plagiarism*, saya bersedia menerima  
sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik  
Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui pula bahwa karya tulis  
ini dipublikasikan/ditampilkan di internet atau media lain (*digital  
library* Perpustakaan Unika Widya Mandala Surabaya) untuk  
kepentingan akademis sebatas sesuai dengan Undang-Undang Hak  
Cipta.

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya  
ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 6 November 2015

Yang menyatakan

  
  
(Kevin Santoso)

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**ANALISIS PERENCANAAN DAN REALISASI ANGGARAN  
PERUSAHAAN PT MUNTJUL DIAMOND**

**OLEH:  
KEVIN SANTOSO  
3203011082**

**Telah Disetujui dan Diterima dengan Baik untuk Diajukan Kepada  
Tim Penguji**

**Dosen Pembimbing I,**



**Yohanes Harimurti, SE., M.Si., Ak  
Tanggal: 6 November 2015**

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh: Kevin Santoso NRP: 3203011082

Telah diuji pada tanggal 22-12-2015 dan dinyatakan lulus oleh Tim

Penguji:

Ketua Tim Penguji:

Tineke Wehartaty, SE., MM.

Mengetahui:

Dekan,

DR. Lodovicus Lasdi, MM., Ak.  
NIK. 320.99.0370

Ketua Jurusan,

Ariston Oki A. Esa, SE., MA., CPA., Ak., CA.  
NIK. 321.03.0566

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Minat Pemanfaatan dan Penggunaan Sistem Informasi Akuntansi Berbasis Komputer. Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu persyaratan guna memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Proses penyusunan skripsi ini tidak akan berhasil dengan baik tanpa bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Lodovicus Lasdi, MM., Ak. selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
2. Ariston Oki A. Esa, SE., MA., CPA., Ak., CA. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
3. Yohanes Harimurti, SE., M.Si., Ak selaku Dosen pembimbing yang selalu memberikan dukungan, saran, kritik, dan nasihat serta mengorbankan waktu, tenaga, dan pikiran selama proses bimbingan hingga akhir penyelesaian tugas akhir ini.
4. Dr. Teodora Winda Mulia, Yohanes Harimurti, SE., M.Si., Ak dan Ariston Oki A. Esa, SE., MA., CPA., Ak., CA. selaku Dosen penguji proposal yang telah memberikan revisi, saran, dan kritik atas proposal, sehingga tugas akhir ini dapat menjadi lebih baik.

5. Segenap Dosen dan Tata Usaha Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang telah membagikan berbagai pengetahuan dan pengalaman hingga menjadi bekal dalam proses penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh keluarga, Papa, Mama, Kakak dan Adik yang selalu mendukung dan memberi dorongan untuk menyelesaikan skripsi ini.
7. Teman-teman seperjuangan Dinoyo 34 yang selalu memberikan dukungan dalam proses penyusunan skripsi ini, serta teman-teman lainnya.
8. Semua pihak lain yang telah membantu dalam penyusunan tugas akhir ini yang tidak bisa disebutkan satu persatu terima kasih banyak atas doa, bantuan, dan dukungannya.

Penulis telah berusaha sebaik mungkin dalam penyusunan skripsi ini, namun skripsi ini tentunya masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati, penulis dengan senang hati menerima kritik dan saran untuk perbaikan skripsi ini di kemudian hari. Semoga skripsi ini bermanfaat dan berguna bagi pihak-pihak yang membaca dan membutuhkannya.

Surabaya, 6 November 2015

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
ABSTRAK .....	xiii
ABSTRACT .....	xiv
BAB 1. PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	4
1.5 Sistematika Penelitian.....	5
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Penelitian Terdahulu.....	6
2.2 Landasan Teori .....	9
2.3 Rerangka Berpikir.....	35
BAB 3. METODE PENELITIAN	
3.1 Desain Penelitian .....	36



3.2 Jenis dan Sumber Data.....	36
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	37
3.4 Teknik Analisis Data .....	38
<b>BAB 4. ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Gambaran Umum Perusahaan .....	40
4.2 Deksripsi Data .....	51
4.3 Analisis dan Pembahasan .....	59
<b>BAB 5 SIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN</b>	
5.1 Simpulan.....	82
5.2 Keterbatasan .....	83
5.3 Saran .....	84
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Persamaan dan Perbedaan dengan Peneliti Terdahulu .....	8
Tabel 4.1 Neraca PT Muntjul Diamond per 31 Des 2014 .....	52
Tabel 4.2 Aktual Penjualan Tahun 2014 .....	53
Tabel 4.3 Standar Pemakaian Bahan Baku Plat Besi .....	54
Tabel 4.4 Standar Pemakaian Bahan Baku Tahap Finishing.....	54
Tabel 4.5 Jumlah Jam Kerja Tenaga Kerja Langsung Tahun 2015.	55
Tabel 4.6 Upah Tenaga Kerja Langsung per Jam Tahun 2015 .....	56
Tabel 4.7 Jumlah Jam Kerja Mesin Tahun 2015 .....	57
Tabel 4.8 Ramalan Penjualan PT Muntjul Diamond Tahun 2015...	60
Tabel 4.9 Ramalan Penjualan per Triwulan Tahun 2015 .....	60
Tabel 4.10 Anggaran Penjualan PT Muntjul Diamond Tahun 2015 .....	62
Tabel 4.11 Anggaran Penjualan PT Muntjul Diamond Tahun 2015 .....	62
Tabel 4.12 Anggaran Produksi PT Muntjul Diamond Tahun 2015 .....	63
Tabel 4.13 Kebutuhan Bahan Baku Plat Besi PT Muntjul Diamond Tahun 2015 .....	64
Tabel 4.14 Anggaran Bahan Baku Plat Besi PT Munjtul Diamond Tahun 2015 .....	65
Tabel 4.15 Anggaran Bahan Baku Finishing PT Muntjul Diamond Tahun 2015 .....	66

Tabel 4.16	Anggaran Tenaga Kerja Langsung PT Muntjul Diamond Tahun 2015 .....	68
Tabel 4.17	Anggaran Biaya Overhead Pabrik PT Muntjul Diamond Tahun 2015 .....	70
Tabel 4.18	Anggaran Biaya Umum dan Administrasi PT Muntjul Diamond Tahun 2015.....	72
Tabel 4.19	Anggaran Harga Pokok Penjualan PT Muntjul Diamond Tahun 2015 .....	74
Tabel 4.20	Anggaran Kas PT Muntjul Diamond Tahun 2015 .....	76
Tabel 4.21	Proforma Laporan Laba Rugi .....	78
Tabel 4.22	Proforma Laporan Perubahan Modal .....	78
Tabel 4.23	Proforma Neraca .....	79

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Diagram Pendekatan untuk Menentukan Omzet Penjualan.....	17
Gambar 2.2 Hubungan Antara Tingkat Penjualan, Tingkat Produksi Dan Tingkat Persediaan .....	21
Gambar 2.3 Skema Anggaran Sebagai Sistem .....	28
Gambar 2.4 Skema Pengambilan Keputusan yang Dikelola Secara Baik.....	33
Gambar 2.5 Rerangka Berpikir.....	35
Gambar 3.1 Langkah-Langkah Menganalisis Data.....	39
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT Muntjul Diamond .....	42
Gambar 4.2 Proses Produksi PT Muntjul Diamond.....	49

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Mesin dan Penyusutan Mesin PT Muntjul Diamond Tahun 2015, Peralatan dan Penyusutan Peralatan PT Muntjul Diamond Tahun 2015, Penyusutan Gedung PT Muntjul diamond Tahun 2015
- Lampiran 2. Daftar Pertanyaan Inti

## **ABSTRAK**

Anggaran merupakan komponen penting dalam pengendalian serta perencanaan sebuah organisasi, baik organisasi sektor swasta maupun sektor publik. Oleh karena itu, perusahaan memerlukan adanya perencanaan anggaran yang baik yang dapat membantu kegiatan usaha. Baik atau tidaknya perencanaan perusahaan yang dibuat melalui anggaran tergantung pada data dan asumsi yang memadai di masa lalu mengenai hal-hal yang akan dilakukan pada periode mendatang.

Obyek penelitian yang dipakai adalah PT Muntjul Diamond yang merupakan perusahaan manufaktur yang bergerak dalam bidang pembuatan box truk dengan bahan dasar plat besi. Terdapat beberapa masalah dalam realisasi anggaran di Tahun 2014, diantaranya realisasi penjualan yang lebih sedikit dibanding dengan anggarannya. Perancangan anggaran pada perusahaan masih dibuat dengan data dan asumsi yang kurang memadai sehingga biaya yang dianggarkan jauh berbeda dari biaya riilnya.

Hasil penelitian ini adalah rancangan anggaran PT Muntjul Diamond yang dibuat untuk 4 triwulan pada tahun 2015 di mana rancangan anggaran tersebut dapat memberikan informasi yang akurat untuk melakukan perencanaan manajemen perusahaan serta dapat digunakan sebagai alat pengendalian perusahaan.

**Kata kunci:** anggaran, perencanaan, pengendalian, data, asumsi

## **ABSTRACT**

*Budget is an important component in controlling and planning of an organization, whether it's private sector organizations or public organizations. Therefore, the company needs a good budget plan that can help the business activities. Company's plan that created through the budget depends on the data and assumptions were adequate in the past about things that will be done in the next period.*

*The object research that is used is PT Muntjul Diamond which is a manufacturing company engaged in the manufacture of truck's box with iron plate materials. There are some problems in the realization of the budget in 2014, such sales that were less than the budget itself. The design of the company's budget is created with the data and assumptions that are inadequate so that the real costs are much different from the budgeted costs.*

*The results of this study is the draft budget of PT Muntjul Diamond that are made for four quarters in 2015 in which of the draft budget is able to provide accurate information for management's planning and can be used as a controlling tools of the company.*

**Keywords:** *budget, planning, controlling, data, assumptions*